



Les Echos

MARDI 10 JANVIER 2023

Consommation La bonne surprise des achats de Noël des Français // P. 16

Interview Le plaidoyer de Bruxelles pour un fonds souverain industriel européen // P. 8



Retraites : les derniers arbitrages

- Elisabeth Borne présente ce mardi sa réforme pour équilibrer le système.
- Des possibilités de départ à 60 ans seront prévues pour les personnes ayant commencé à travailler avant 18 ans.
- Les syndicats préparent déjà la riposte.

// PAGES 2-3, L'ENQUÊTE PAGE 13 ET L'ÉDITORIAL D'ÉTIENNE LEFEBVRE PAGE 14

Coup de froid sur l'immobilier de bureaux

ENTREPRISES La chute est spectaculaire : en France, le montant global des investissements en immobilier d'entreprise - bureaux, locaux d'activités, entrepôts et commerces -, a fondu de 52 % au quatrième trimestre 2022, à 5,4 milliards d'euros. Pis, sur la seule Ile-de-France, il a plongé de 62 %. En cause, les désaccords persistants entre les acheteurs et les vendeurs, qui n'arrivent pas à s'entendre sur les prix : les premiers pensent que ces derniers doivent être revus à la baisse avec la hausse des taux, les seconds ne sont pas prêts à l'accepter et bloquent pour le moment toute baisse significative des tarifs au mètre carré.

// PAGE 18



alice-photo/Shutterstock

analyses

ChatGPT, un défi lancé à l'Europe

Par Gilles Babinet

En France plus qu'ailleurs, l'irruption de Chat GPT - ce commentateur savant mû par une intelligence artificielle - a suscité des commentaires acrimonieux : menace pour les emplois, du journaliste à l'agent de centre d'appels en passant par le médecin, pour les professeurs qui ne sauront plus distinguer la copie de l'élève studieux (mais peu original) de la machine savante, etc. Ils reflètent l'inquiétude générale de nos concitoyens face au progrès. Saurons-nous, malgré tout, nous en emparer ? C'est une question quasi existentielle pour l'Europe, car seules ces technologies de rupture seront capables de fournir les gains de productivité de demain.

// PAGE 9



Gare à l'effet boomerang des sanctions

Par Anne Drif

La semaine de 4 jours est-elle souhaitable ?

Par Marie Lacroix et Gaetan de Lavilléon

Retraite : des chiffres et des dettes

Par Bernard Vivier

Réduire nos déchets, problème insoluble ?

Par Paul Molga

// PAGES 9 À 12

Eric Tschern/REA et Africa Studio/Shutterstock - « L'abus d'alcool est dangereux pour la santé, à consommer avec modération. »

Les Echos

Déterminez les opportunités de votre marché.

Abonnez vos équipes au temps d'avance.

Découvrez nos offres Entreprises :

abo-entreprises.lesechos.fr

M 00104 - 110 - F: 3,40 €



ISSN0153.4831 115^e ANNÉE
NUMÉRO 23873 36 PAGES

Antilles-Réunion 4,50 €. Belgique 4,00 €. Espagne 4,90 €. Luxembourg 4,20 €. Maroc 42 DH. Suisse 6,40 FS. Tunisie 9 TND.

Au Brésil, Lula décidé à rétablir l'ordre après le coup de force des insurgés

INSURRECTION Après l'occupation violente de la présidence, du Congrès et de la Cour suprême, dimanche, plus d'un millier de partisans de l'ancien président Bolsonaro ont été interpellés. Le pouvoir évoque une conspiration contre la démocratie et une tentative de coup d'Etat, une semaine après l'investiture du président de gauche, Lula da Silva. Ce dernier pourrait sortir plus fort de cette épreuve. Il a enclenché une vague d'arrestations et a très vite décrété l'intervention fédérale dans le district fédéral de Brasilia, dont le gouvernement local est soupçonné d'avoir laissé agir les manifestants et de ne pas s'être interposé pour protéger les lieux. // PAGES 6-7

Les fonds activistes à l'affût de nouvelles cibles en Europe

MARCHÉS FINANCIERS Même en période de turbulences et de crise géopolitique, les activistes ne relâchent pas la pression. En Europe, 52 nouvelles sociétés ont été visées par ces fonds qui réclament des changements afin de doper les cours de Bourse. Elles sont aujourd'hui plus de 341, contre 300 fin 2021, à être chahutées par ces actionnaires. La France a été plus épargnée que d'autres pays européens, avec seulement 3 nouvelles campagnes contre 25 au Royaume-Uni. Pour 2023, une large majorité des dirigeants d'entreprise s'attendent à ce que les activistes continuent avec la même énergie à réclamer des changements de stratégie. // PAGE 25

VOGEL & VOGEL

Louis et Joseph Vogel ont remis le Prix de Droit économique 2022 à Marie Cartapanis et à Felix Hadwiger



Plus d'informations sur www.vogel-vogel.com/prix-vogel